



Tribunal Regional do Trabalho 16ª Região | Maranhão



TRILHA DA MEMÓRIA Plano do Projeto



1. Escopo do projeto

O projeto Trilha da Memória foi escolhido como temática de inovação, em razão da Política de Preservação da Memória estabelecida pelo Conselho Nacional de Justiça na Resolução 324/2020 e do Manual de Gestão da Memória do Poder Judiciário.

O projeto Trilha da Memória é uma iniciativa inovadora, integrativa, criativa e dinâmica, em formato de oficina presencial, desenvolvida pelas Centro de Memória e Cultura e Setor de Arquivo com o apoio do Laboratório de Inovação –INOVALAB TRT16, utilizando-se as metodologias de *design thinking*, organizadas em cinco etapas: Empatia, Definição, Ideação e Prototipação e Validação.

Este projeto busca de forma criativa abordar as demandas já identificadas quanto à capacidade de adaptação e incorporação de novos processos de trabalho. As atividades serão realizadas em dois dias, estimulando os participantes a refletirem sobre suas rotinas, promovendo a ideação e prototipação de soluções inovadoras para os desafios enfrentados por suas respectivas áreas.

A primeira etapa é designada para imersão, a fim de promover a compreensão e identificação de forma empática acerca dos desafios e problemas enfrentados pelas unidades envolvidas e quais as necessidades e anseios das equipes envolvidas. As demais fases de definição, ideação,

Dessa forma, pretende-se a criação de soluções inovadoras e dinâmicas, capazes de atenderem às necessidades do Tribunal, proporcionando um ambiente sustentável, ágil e eficiente para todos os envolvidos, visando o incentivo à inovação e trabalho cooperativo entre as unidades envolvidas e

Versão 1.0

fevereiro/ 2023



Tribunal Regional do Trabalho 16ª Região | Maranhão



TRILHA DA MEMÓRIA Plano do Projeto



demais unidades do Regional que serão impactadas, promovendo a interação e incentivando o desenvolvimento de soluções e projetos.

Durante a realização das atividades, os participantes são convidados a aplicarem as técnicas do CANVAS PROBLEMA e CANVAS SOLUÇÃO, para apontarem os problemas e potenciais soluções para estes, bem como criação de sugestões para o Banco de Ideias do Laboratório de Inovação – INOVALAB TRT16.

O objetivo final é reduzir o esforço manual na conferência de documentos físicos dos arquivos de unidades judiciais, agregando valor aos serviços jurisdicionais e atendendo às demandas do tribunal e da sociedade, especialmente no cumprimento das normas relacionadas à gestão documental e memória. Especialmente quanto aos desafios abaixo destacados:

Alinhado à Política de Gestão da Inovação do Poder Judiciário, este Tribunal Regional do Trabalho da 16ª Região, por meio de seu também instituiu sua política por meio da portaria GP nº 262/2021, e criou o seu Laboratório da Inovação, o INOVALAB TRT16, visando a difusão da cultura da inovação, com a modernização de métodos e técnicas de desenvolvimento do serviço judiciário acessível, efetivo e transparente, com ênfase na proteção dos direitos e garantias fundamentais e promoção do desenvolvimento sustentável em suas dimensões social, econômica, ambiental e institucional, conforme previsto na Agenda 2030 da ONU.

Ressaltamos, ainda, que este Regional busca cada vez mais promover uma prestação jurisdicional eficaz, inclusiva e transparente em todos os níveis, assegurando o acesso público à informação e proteger as liberdades fundamentais, em conformidade com a legislação nacional e os acordos internacionais, alinhada às diretrizes de acessibilidade e inclusão de pessoas com deficiência nos órgãos do Poder Judiciário, nos termos da Resolução CNJ

Versão 1.0

fevereiro/ 2023



Tribunal Regional do Trabalho 16ª Região | Maranhão



TRILHA DA MEMÓRIA Plano do Projeto

nº 401/2021, às quais são realizadas de forma colaborativa pela comissão criada para este fim, que realiza o acompanhamento e implementação de providências necessárias à promoção de acessibilidade das pessoas com deficiência.

2. Alinhamento Estratégico e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – Agenda 2030 ONU

- **Planejamento Estratégico da Justiça do Trabalho 2021 – 2026**
Objetivo Estratégico: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica.
- **Agenda 2030**
ODS: 16 – Paz, Justiça e instituições eficazes

3. Clientes do projeto

- Presidência do TRT 16ª Região
- Corregedoria do TRT16ª Região
- Unidades judiciárias de 1º e 2º Graus
- Setor de Gestão Documental
- Setor de Arquivo
- Secretaria de Gestão Estratégica
- Laboratório de Inovação INOVALAB TRT16
- Sociedade em geral

4. Justificativa

O TRT-MA visa incentivar e engajar seu corpo funcional a participar e colaborar com as ações de inovação, gerando um movimento positivo de novas soluções, voltadas à efetividade da Justiça do Trabalho.

A disseminação da cultura da inovação no Judiciário, visa sobretudo promover o acesso à justiça para todos, desenvolver instituições eficazes,

Versão 1.0

fevereiro/ 2023



Tribunal Regional do Trabalho 16ª Região | Maranhão



TRILHA DA MEMÓRIA Plano do Projeto



responsáveis e inclusivas em todos os níveis, bem como facilitar o acesso público à informação, conforme previsto no ODS 16 da Agenda 2030 da ONU.

Portanto, este Regional, pautado nos princípios da inovação, pretende reforçar o sentimento de cooperação, participação e soluções por uma experiência interdisciplinar, envolvendo vários atores, das mais diversas áreas do conhecimento, para juntos construir soluções inovadoras para desafios corporativos.

A Trilha da Memória foi escolhido como projeto a ser desenvolvido no âmbito do INOVALAB TRT16, em razão da Política de Preservação da Memória estabelecida pelo Conselho Nacional de Justiça na Resolução 324/2020 e do Manual de Gestão da Memória do Poder Judiciário.

Considerando a necessidade de implementação de repositórios arquivísticos digitais confiáveis – RDC-Arq nos órgãos do Poder Judiciário, em atendimento ao disposto nas normativas do Conselho Nacional de Arquivos – Conarq e em normas internacionais.

Portanto, foi lançado o desafio de promover soluções para a Gestão de Memória e de Gestão Documental e dispor sobre o Programa Nacional de Gestão Documental e Memória do Poder Judiciário – Proname, direcionando as unidades que poderão auxiliar em suas demandas, de forma a permitir o rápido e fácil acesso aos serviços deste Regional, mantendo-se o compromisso com a presteza e padrões de qualidade no atendimento ao público interno e externo.

5. Equipe e Ações

Este projeto será desenvolvido com a colaboração multidisciplinar de diversas unidades, dentre as quais destacamos: Setor de Gestão Documental e

Versão 1.0

fevereiro/ 2023



Tribunal Regional do Trabalho 16ª Região | Maranhão



TRILHA DA MEMÓRIA Plano do Projeto



Memória, Secretaria de Governança e Gestão Estratégica, Laboratório de Inovação, Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação Divisão de Comunicação, Setor Gráfico, Comitê de Documentação e Memórial.

Etapas do projeto	Cronograma		Área responsável
	Início	Término	
Etapa 1: Preparar Oficina			
Ação 1.1: Elaborar roteiro e apresentação	10/11/2022	11/11/2022	Secretaria de Gestão Estratégica e INOVALAB TRT16
Ação 1.2: Indicação da equipe	10/11/2022	11/11/2022	Secretaria de Gestão Estratégica e INOVALAB TRT16
Ação 1.3: Convite	10/11/2022	11/11/2022	Secretaria de Gestão Estratégica e INOVALAB TRT16
Etapa 2: Empatia e Definição			
Ação 2.1: Brainstorming,	12/12/2022	12/12/2022	Setor de Gestão Documental, Setor de Arquivo e Centro de Memória e Cultura e Setor de Arquivo, Secretaria de Gestão Estratégica e INOVALAB TRT16
Ação 2.2: Aplicação da metodologia de Design Thinking: Empatia, Definição, Ideação e Prototipação e Validação.	12/12/2022	12/12/2022	Setor de Gestão Documental, Setor de Arquivo e Centro de Memória e Cultura e Setor de Arquivo, Secretaria de

Versão 1.0

fevereiro/ 2023



Tribunal Regional do Trabalho 16ª Região | Maranhão



TRILHA DA MEMÓRIA Plano do Projeto



			Gestão Estratégica e INOVALAB TRT16
Ação 2.3: Definição de Personas	12/12/2022	12/12/2022	Setor de Gestão Documental, Setor de Arquivo e Centro de Memória e Cultura e Setor de Arquivo, Secretaria de Gestão Estratégica e INOVALAB TRT16
Ação 2.4: Visão do Produto (MVP)	12/12/2022	12/12/2022	Setor de Gestão Documental, Setor de Arquivo e Centro de Memória e Cultura e Setor de Arquivo, Secretaria de Gestão Estratégica e INOVALAB TRT16
Etapa 3: Ideação e Prototipação			
Ação 3.1: Definir projeto piloto da solução selecionada	20/01/2023	20/01/2023	Setor de Gestão Documental, Setor de Arquivo e Centro de Memória e Cultura e Setor de Arquivo, Secretaria de Gestão Estratégica e INOVALAB TRT16
Ação 3.2: Elaboração e disponibilização do protótipo final	30/01/2023	30/01/2023	Setor de Gestão Documental, Setor de Arquivo e Centro de Memória e Cultura e Setor de Arquivo, Secretaria de Gestão Estratégica e INOVALAB TRT16
Etapa 4: Validação			

Versão 1.0

fevereiro/ 2023



Tribunal Regional do Trabalho 16ª Região | Maranhão



TRILHA DA MEMÓRIA Plano do Projeto



Ação 4.1: Avaliação de benefícios à sociedade	17/02/2023	17/02/2023	Setor de Gestão Documental, Setor de Arquivo e Centro de Memória e Cultura e Setor de Arquivo, Secretaria de Gestão Estratégica e INOVALAB TRT16
Ação 4.2: Relatório com ações implementadas, alinhando as tags da ODS. Cadastro Renovajud/CNJ.	17/02/2023	17/02/2023	Setor de Gestão Documental, Setor de Arquivo e Centro de Memória e Cultura e Setor de Arquivo, Secretaria de Gestão Estratégica e INOVALAB TRT16
Ação 4.3: Cadastro Renovajud/CNJ.	17/02/2023	17/02/2023	Secretaria de Gestão Estratégica e INOVALAB TRT16

6. Gestores do Projeto

Nome		Lotação
ALINE CRISTINA SALES LOBATO		LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO
EDVANIA KATIA SOUSA SILVA		CENTRO DE MEMÓRIA E CULTURA
Telefone	Endereço Eletrônico	Data de para implantação
2109-9389	inovalab@trt16.jus.br	20.01.2023

Versão 1.0

fevereiro/ 2023